

บทที่ 2

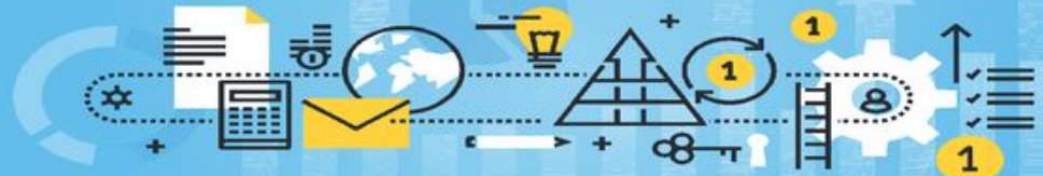
วงจรการบริหารโครงการ

ดร.ธงไชย สุรินทร์วรังกูร

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

วงจรถวายการบริหารโครงการ

PROJECT
MANAGEMENT



วงจรการบริหารโครงการคืออะไร

- วงจรการบริหารโครงการ (Project Cycle Management) คือขั้นตอนที่แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และกลวิธีในการวางแผนและการบริหารโครงการตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงจุดที่สิ้นสุดของการดำเนินงาน
- โดยทั่วไปวงจรโครงการจะประกอบด้วย
 1. การแปลงกลยุทธ์เป็นแนวคิดโครงการในลักษณะของเงื่อนไขหรือข้อกำหนดงานโครงการ (Terms of Reference or TOR)
 2. การวางแผนและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
 3. การพิจารณาเพื่ออนุมัติโครงการและงบประมาณ
 4. การบริหารและการจัดการโครงการ
 5. การยุติและถ่ายโอนโครงการไปสู่ภาระงานประจำ



องค์ประกอบของ TOR

๑. ผลลัพธ์หรือวัตถุประสงค์ที่ต้องการ รวมทั้งตัวชี้วัดหลักด้านเวลา ปริมาณ คุณภาพ หรือคุณลักษณะที่เหมาะสมในการใช้ประโยชน์
๒. ผลผลิตหรือวิธีการ และกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ
๓. ขอบเขตในการลงทุน หรือกรอบวงเงินที่จะใช้ในการดำเนินการ
๔. ผู้ใช้ประโยชน์ของโครงการ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๕. อายุในการใช้งานโครงการ และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
๖. องค์ประกอบด้านอื่น ๆ ที่สำคัญ