



มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
Suan Sunandha Rajabhat University

มหาวิทยาลัยคุณภาพสำหรับทุกคน : A Leading Quality University for All



# AUTHENTIC LEADER

## ผู้นำของแท้

ผู้นำของแท้มิใช่มีแค่ความเก่งเพียงอย่างเดียว จะต้องมีความดีประกอบด้วย\*



ดร.ธนพล ก่อฐานะ  
Dr. Tanapol Kortana

\*ชัยทวิทวี เสนะวงศ์. //(2015). //Authentic Leader ผู้นำของแท้. /http://www.ftpi.or.th/2015/3369

Tel : 081-840-6444

E-mail : tanapol.ko@ssru.ac.th / tanapolkortana@yahoo.com

# Keyword for the Authentic Leader:

สิ่งสำคัญสำหรับผู้นำของแท้

# Learning & Sharing

การเรียนรู้และการแบ่งปัน

# Learning (การเรียนรู้)



**70% is Informal learning**(ทางอ้อม) from job(อาชีพ)

**20% is Observing**(การสังเกต) from others(อื่นๆ)

**10% is Formal learning**(ทางตรง) from training (การฝึกฝน)

<http://www.growthengineering.co.uk/sharing-knowledge-what-does-your-lms-do-to-promote-informal-learning/>

# Sharing (การแบ่งปัน)



<https://www.tecnohotelnews.com/2015/01/la-economia-colaborativa-y-la-s-redes-sociales-marcaran-el-ecommerce-en-2015/>

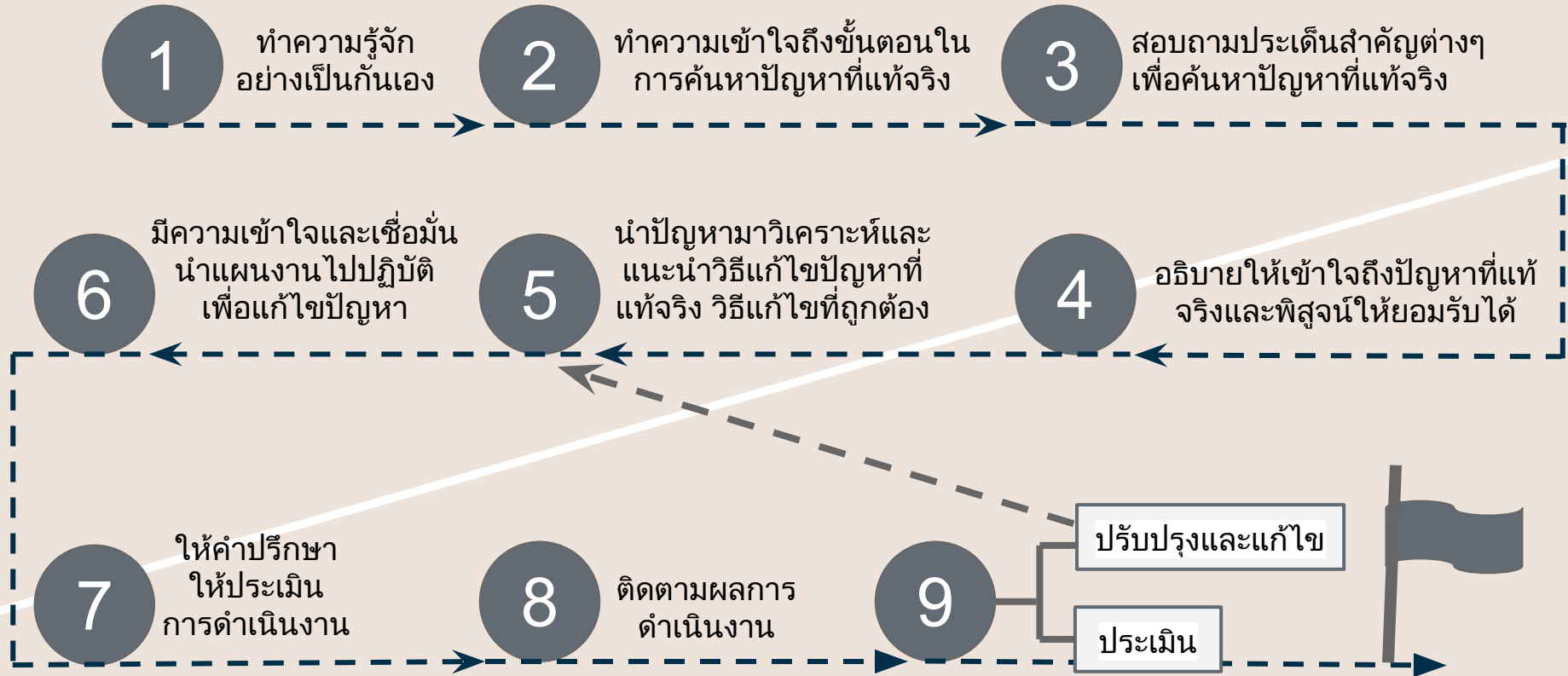
The power  
of  
knowledge sharing  
พลังของการแบ่งปันความรู้

<https://knowledge.insead.edu/leadership-organisations/the-power-of-knowledge-sharing-3496>

# Consulting & Coaching

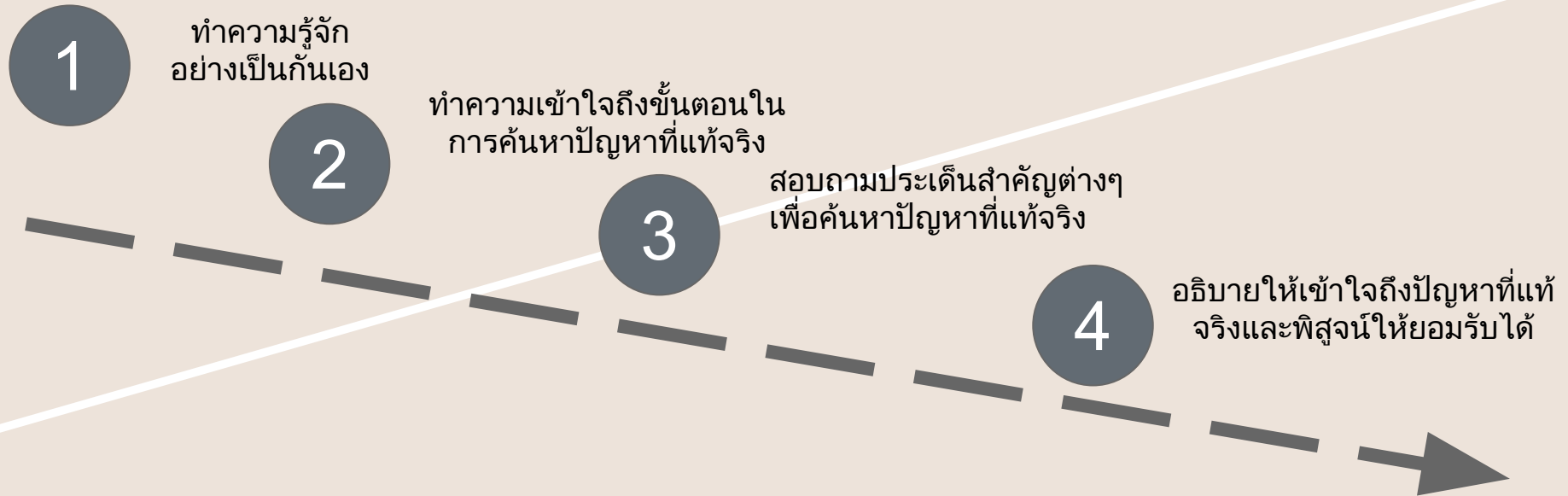
การให้คำปรึกษาและแนะนำการปฏิบัติ

# 9 Steps of Consulting & Coaching



# Consulting (การให้คำปรึกษา)

เน้นการค้นหาปัญหาที่แท้จริงให้ได้ ซึ่งจะสามารถวิเคราะห์หาวิธีแก้ไขที่ถูกต้องเปรียบได้กับการรักษาโรค  
ถ้าหมอวินิจฉัยได้ถูกต้อง โอกาสจะรักษาให้หายขาดได้มีมากยิ่งขึ้น





# Coaching (การแนะนำการปฏิบัติ)

เน้นการนำยุทธศาสตร์ที่กำหนดไปปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ติดตามผลและทำอย่างต่อเนื่อง มีการติดตามตรวจสอบเพื่อปรับปรุงยุทธศาสตร์ต่อไป



# Strategic & Strategy

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

# Strategic (ยุทธศาสตร์)



<https://klugeinteractive.com/what-is-strategic-design/>



<https://depositphotos.com/79085910/stock-photo-live-or-die.html>

# Strategy (กลยุทธ์)



<http://workingconversations.com/leadership/how-to-communicate-business-strategy/>

# Wealth & Sustainability

ความมั่งคั่งและความยั่งยืน

# Wealth & Sustainability



<https://www.umweltjournal.de/mit-geldanlagen-klima-und-umwelt-schuetzen/>



[https://tr.123rf.com/photo\\_69369319\\_i%C5%9F-eti%C4%9Fi-kat%C4%B1-simge-seti-m](https://tr.123rf.com/photo_69369319_i%C5%9F-eti%C4%9Fi-kat%C4%B1-simge-seti-m)

# Listening & Absorptive Capability

การฟังและความสามารถในการดูดซึม

# Listening (การฟัง)



The chinese character  
**“listen”**  
is made up of the  
characters for eyes, ears,  
attention and an open  
heart.



# Absorptive Capability (ความสามารถในการดูดซึม)



# Visions & Mission

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

# Vision & Mission

- A mission statement concerns what an enterprise is all about.
- A vision statement is what the enterprise wants to become.

- Vision and Mission are different
- Strategic planning is a systematic process whose purpose is to map out how the enterprise should get from where it is today to the future it envisions.

By James A. Woehlke, CPA  
January 1999 Issue  
Vision, Mission, Goals, Objectives

# How come & How to

มาได้อย่างไรและจะเป็นอย่างไร



# How come & How to



# Vision & Implementation

วิสัยทัศน์และการดำเนินงานให้สำเร็จ

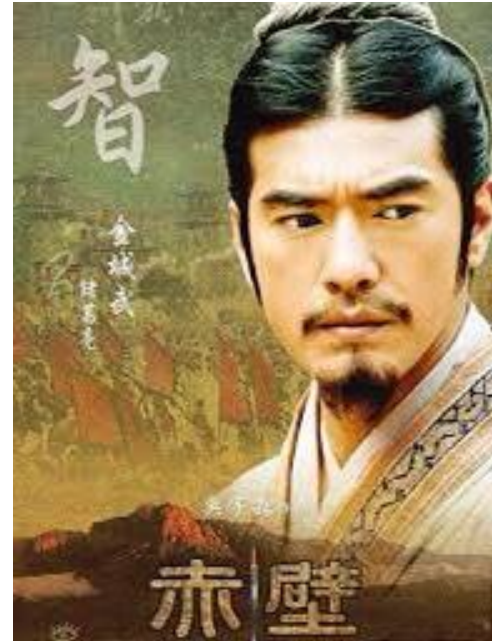
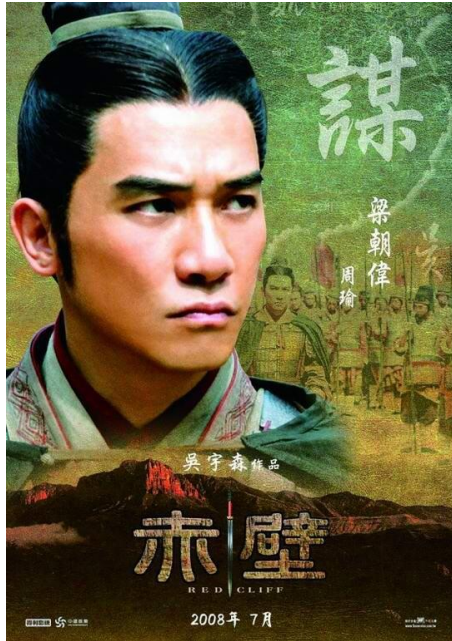


A vision  
**without** good  
implementer  
and  
implementation

becomes



# implementer (ผู้ดำเนินการที่ดี)



จิวยี่ ขุนพลผู้ปราดเปรื่องและเป็นคู่ปรับของขงเบ้ง



# Implementation (การดำเนินงานให้สำเร็จ)



[http://www.ntptechnology.com/implementing\\_success.html](http://www.ntptechnology.com/implementing_success.html)

# Discussion, Solution & Sharing

การแลกเปลี่ยนความเห็น, การแก้ปัญหาและการแบ่งปัน



# Discussion, Solution & Sharing



<https://www.canstockphoto.com/search-solution-15404997.htm>

<https://www.universiteitleiden.nl/en/research/research-projects/social-and-behavioural-sciences/cognitive-and-motivational-components-of-adaptive-and-maladaptive-decision-making-an-integrative-approach>



<https://www.bccucc.org/blog/are-you-more-committed-to-addressing-problems-or-holding-onto-your-solutions/>

Thank You

