



Strategic Risk Management

(การจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์)

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธนพล ก่อฐานะ

Tel : 081-840-6444

E-mail : [tanapol.ko@ssru.ac.th/](mailto:tanapol.ko@ssru.ac.th)

tanapolkortana@yahoo.com



ความเสี่ยง

คือ

ความน่าจะเป็น
ในเชิงลบ

Risk



เกิดขึ้นได้ทั้งจาก



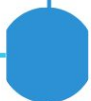
ปัจจัยภายใน

และ



ปัจจัยภายนอก

**ก่อให้เกิดผล
ที่ไม่ต้องการตามมา
โดยที่ปัจจัยนั้น**



อาจหลีกเลี่ยงได้

หรือ



ป้องกันได้ก่อน

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับระดับองค์กร
- ส่งผลต่อการพัฒนากลยุทธ์
และการนำกลยุทธ์องค์กรสู่การปฏิบัติ

- ความชื่นชอบและความต้องการของลูกค้าเปลี่ยน
- การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ความกดดันจากคู่แข่ง
- การควบรวมธุรกิจ



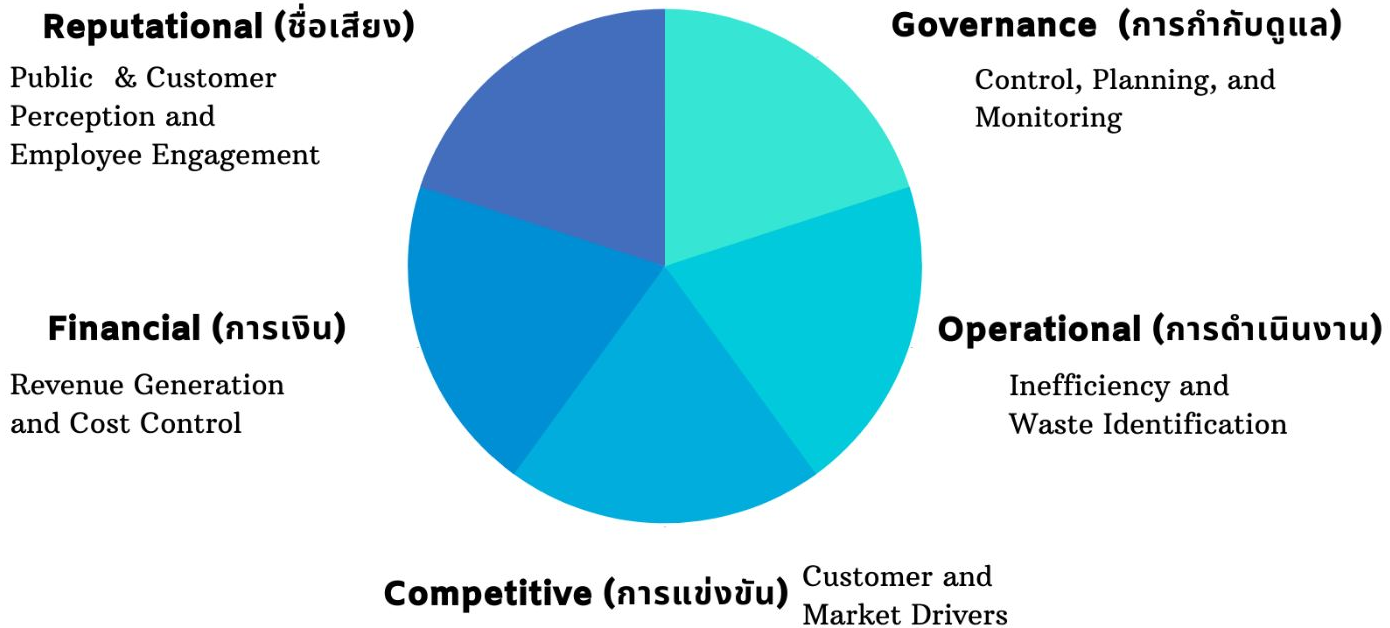
ความกดดันจาก
กลุ่มผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยน
ผู้บริหารระดับสูง

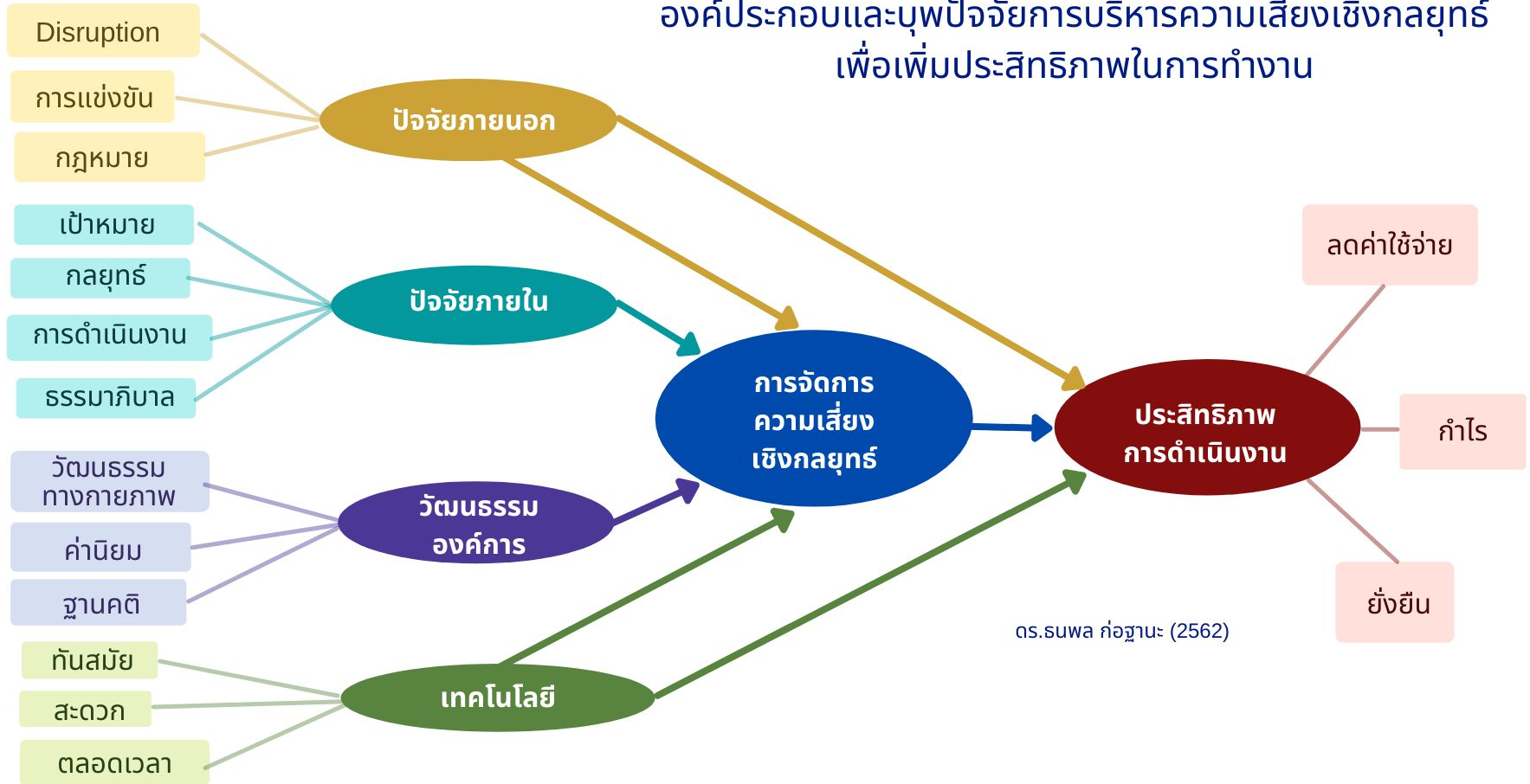
การเปลี่ยนแปลง
ของเทคโนโลยี

Grace LaConte's

5 Types of Strategic Risk



องค์ประกอบและบุพปัจจัยการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน



ดร.สุพลา ก่อฐานะ (2562)

การจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

1

เป้าหมาย

2

กลยุทธ์

3

ดำเนินการ

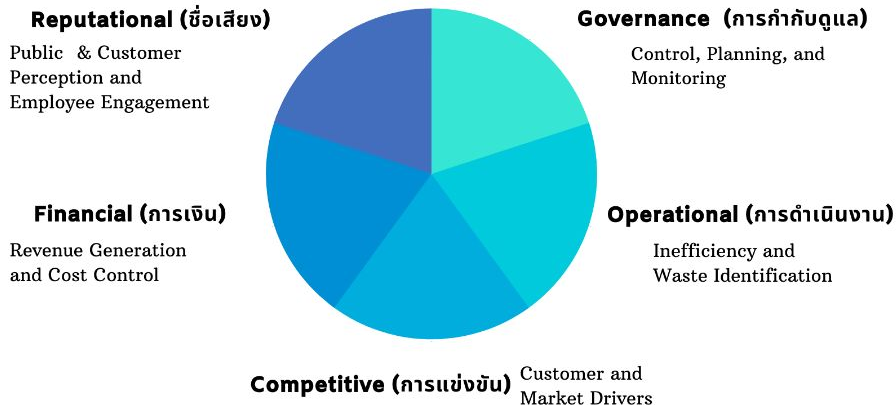
4

วัดผล



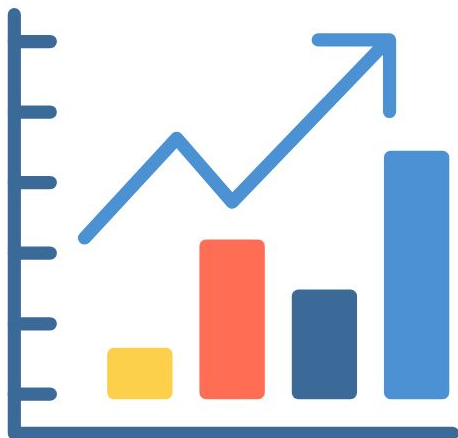
Grace LaConte's

5 Types of Strategic Risk



Strategic Planning

have to concern
about strategic risk



การวางแผนเชิงกลยุทธ์เป็นกระบวนการที่ซับซ้อน

การสร้างแผนกลยุทธ์จะไม่มี “สูตรสำเร็จ”
แต่ขึ้นอยู่กับผู้นำจะมีแนวทางเฉพาะให้องค์กรไปใน
ทิศทางใดและอย่างไร

Credit: laconteconsulting.com

Grace LaConte's

Strategic Risk Management Method

LaConte Consulting ©2017 <http://laconteconsulting.com>



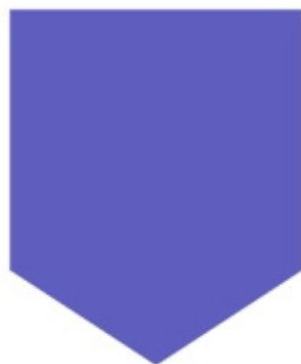
1. Establish Context

- Review current risk management methods



2. Identify Risk

- Conduct a risk assessment



3. Assess Risk

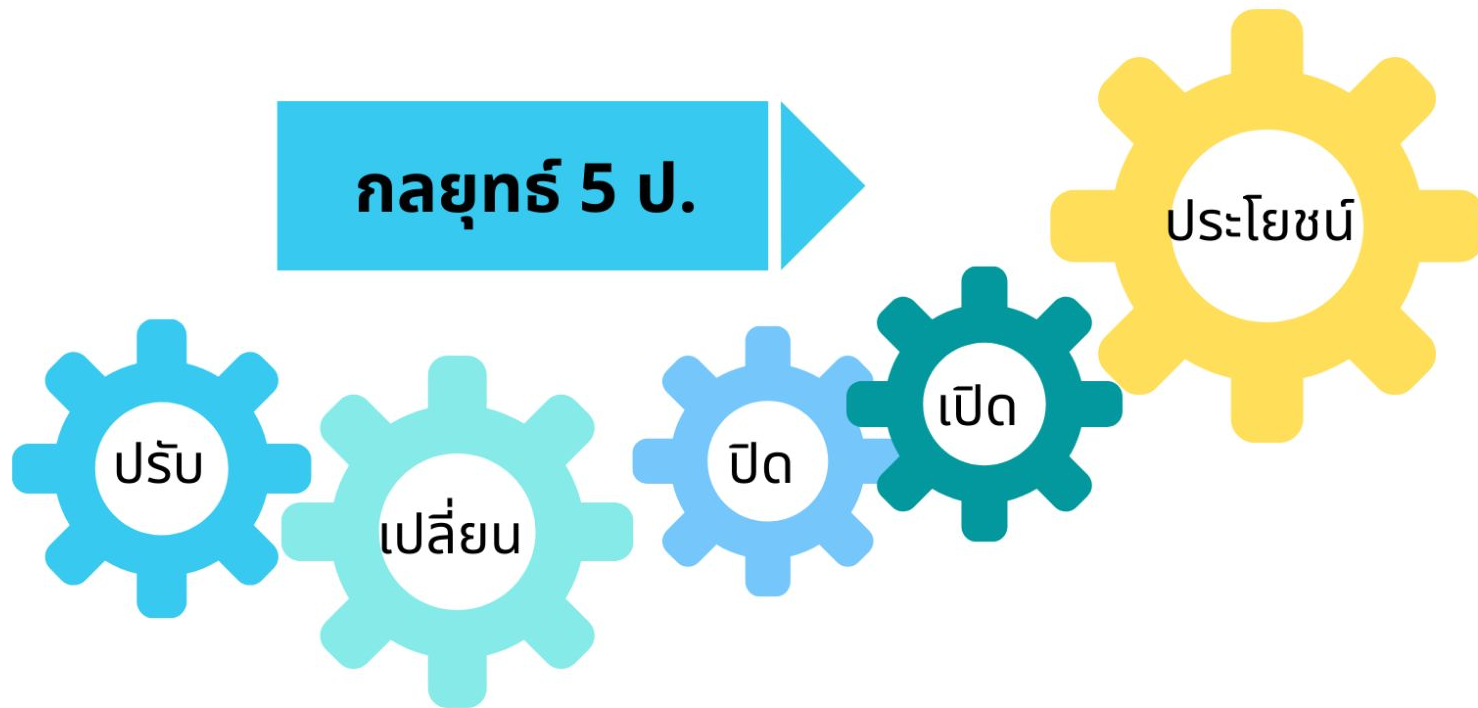
- Calculate impact:
Severity x Likelihood
- Create & implement a plan



4. Control Risk

- Avoid (eliminate)
- Reduce (mitigate)
- Retain (accept)
- Transfer (insure)

Strategy





Governance
& Culture



Strategy &
Objective-Setting



Performance



Review
& Revision



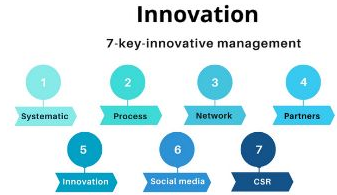
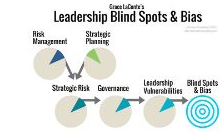
Information,
Communication,
& Reporting

©2017 COSO. Used by permission. All rights reserved.

COSO 2017 ปรับปรุงจาก 8 องค์ประกอบเหลือเพียง 5 องค์ประกอบ เพื่อแสดงให้เห็นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น เกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับการสร้างคุณค่าผ่านกลยุทธ์และตัวแบบธุรกิจขององค์กรอย่างแท้จริง

“Good risk management and internal control are necessary for long term success of all organizations.” - COSO

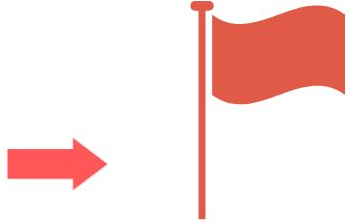
การจัดการอุปสรรค



ค้นหาอุปสรรค

ออกแบบวิธีแก้อุปสรรค

แก้ไขและเดินต่อได้



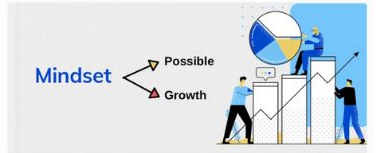
เริ่มต้น

อุปสรรคที่แก้ไขไม่ได้ ให้หลีกเลี่ยงการเผชิญ

Threat is a condition.



Growth Mindset : Challenge



ต้องคิดบวก เป็นไปได้ เจริญก้าวหน้า ทำกาย

หมายเหตุ: เน้นความถูกต้อง ถูกกฎหมาย หรือข้อบังคับ

กุญแจสำคัญ



Augmented by
Dr. Tanapol Kortana
(2019)

Reference:

Couros,G. (2015).The Innovator's Mindset. San Diego, CA: Dabe Burgess consulting, Inc.

รองศาสตราจารย์ ดร. กุญชรร์ คำขาย

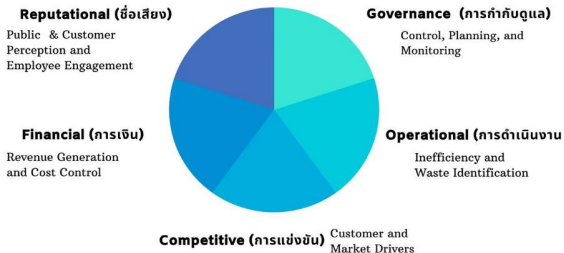
Executive Summary

Integrating Strategic Risk Management with Innovative Management

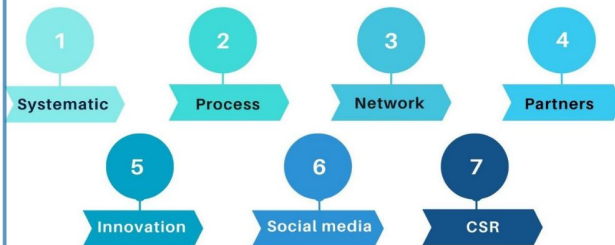
การบูรณาการการจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์กับการจัดการเชิงนวัตกรรม

Grace LaConte's

5 Types of Strategic Risk



7-key-innovative management



การบูรณาการ
การจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ร่วมกับ
การจัดการเชิงนวัตกรรม ช่วยเพิ่ม ทั้ง
ประสิทธิภาพการทำงาน และ คุณค่า ให้มีมากขึ้น

Strategic Risk Management Integrating with
Innovative Management enhances more
performance and enhances more value.



Thank you

