

การจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (STRATEGIC RISK MANAGEMENT)

Augmented by Dr. Tanapol Kortana (2019)

Reference: LaConte Consulting (2017)
รศ.ดร.กฤษณี คำชาย (เมษายน 2562)

“

ความเสี่ยง

ความน่าจะเป็นในเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งจาก
ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกและก่อให้เกิด
ผลที่ไม่ต้องการตามมา โดยที่ปัจจัยเหล่านั้น
อาจหลีกเลี่ยงหรือป้องกันได้ก่อน

”

อ้างอิง: ศศ.ดร.กฤษณี คำชาย (เมษายน 2562)

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับระดับองค์กรและส่งผลกระทบต่อการพัฒนากลยุทธ์และการนำกลยุทธ์องค์กรลงสู่การปฏิบัติ

สาเหตุ:

1. ความชื่นชอบและความต้องการของลูกค้าเปลี่ยนแปลง
2. การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ความกดดันจากคู่แข่ง
4. การควบรวมธุรกิจ
5. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
6. การเปลี่ยนผู้บริหารระดับสูง
7. ความกดดันจากกลุ่มผู้ถือหุ้น



การจัดการความเสี่ยง เชิงกลยุทธ์

(ดร. ธนพล ก่อฐานะ, 2562)

- เป้าหมาย
- กลยุทธ์
- ดำเนินการ
- วัดผล

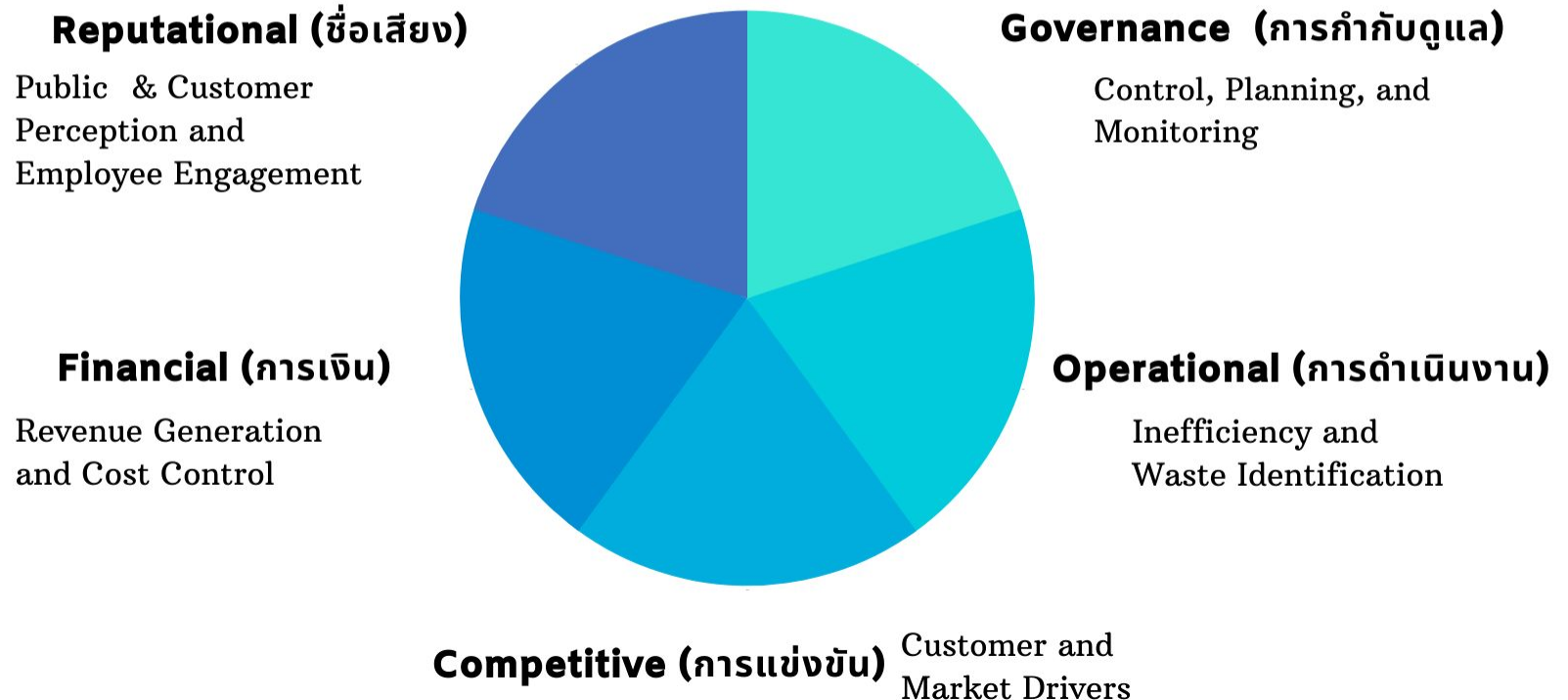
Strategic Planning :

have to concern
about Strategic Risk

การวางแผนเชิงกลยุทธ์เป็น
กระบวนการที่ซับซ้อนและน่าสนใจ
อย่างยิ่ง ในการสร้างแผนกลยุทธ์
ไม่มีวิธีใดที่เป็น "สูตรสำเร็จ"
ขึ้นกับนิยามของทีมผู้นำว่ามีแนวทาง
เฉพาะให้บริษัทไปในทิศทางใด หรือ
จะไปได้อย่างไร

Grace LaConte's

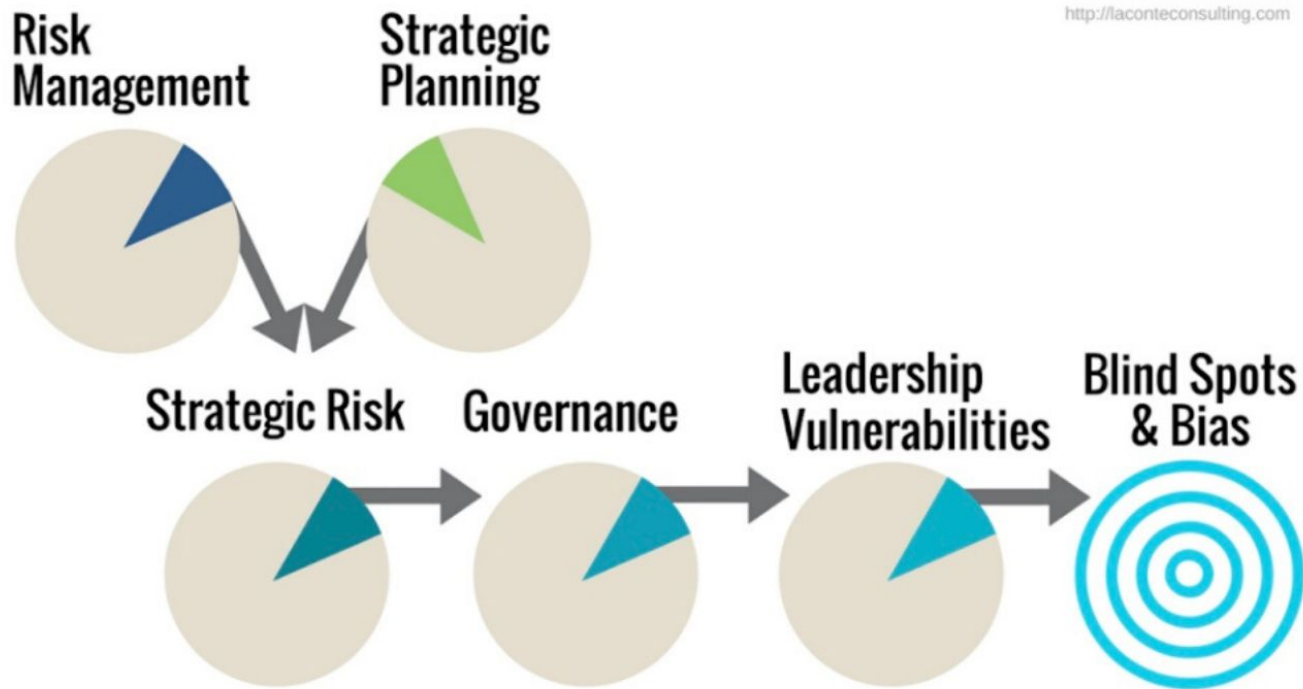
5 Types of Strategic Risk



Grace LaConte's

Leadership Blind Spots & Bias

LaConte Consulting ©2017
<http://laconteconsulting.com>



Grace LaConte's "Leadership Blind Spots and Bias" Diagram

(Credit: laconteconsulting.com)

**Key
Success
Factor:**

**การเปลี่ยนแปลงที่มีประสิทธิภาพ
จะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อผู้นำระดับสูง
มุ่งมั่นต่อการสร้างวัฒนธรรมของ
การเอาใจใส่ โดยประสิทธิภาพ
สูงสุดจะเห็นจากการที่คุณได้ยิน
เสียงไม่พึงประสงค์โดยตรงจาก
พนักงานและลูกค้า**

(Credit: laconteconsulting.com)

Keyword:
Strategic Planning,
Strategic Risk,
Innovation

(ดร. สุพล ก่อฐานะ, 2562)



หลักสูตรการสร้างนวัตกรรม

**Cultivating
Innovator
Model** 

Dr.Tanapol Kortana



กรณีศึกษา

- การประกัน (Insurance)

- Life Insurance

- Non- Life Insurance

(ดร. ธนพล ก่อฐานะ, 2562)



(credit: www.allinsuredbroker.com)

กรณีศึกษา

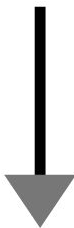
ลูกหนี้

(Account Receivable)



สินค้าคงคลัง

(Inventory)



คลังสินค้า

(Warehouse)

(ดร. สุพล ก่อฐานะ, 2562)



กรณีศึกษา

- **Online, Real Time**

(ดร. สุพา ก่อฐานะ, 2562)



(credit: www.sigmoid.com/)



กรณีศึกษา



- High Performance + Quality

(ดร. ธนพล ก่อฐานะ, 2562)



Loss Prevention

(ป้องกันการสูญเสีย)



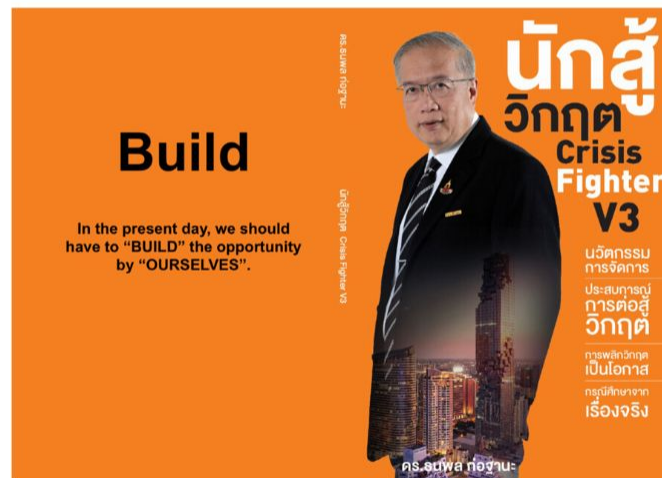
Profit

(กำไร)

กรณีศึกษา

- การประเมิน และ ประเมินการ
ด้วยความตระหนักถึงวิกฤตจะช่วย
ป้องกันได้

(ดร. รนพล ก่อฐานะ, 2562)



Question & Answer

Thank you